

La gestione dei costi operativi -1

Nuove funzioni di Gruppo

**Gestione e monitoraggio
costi
(Cost Management)**

**Acquisti accentrati
di Gruppo**

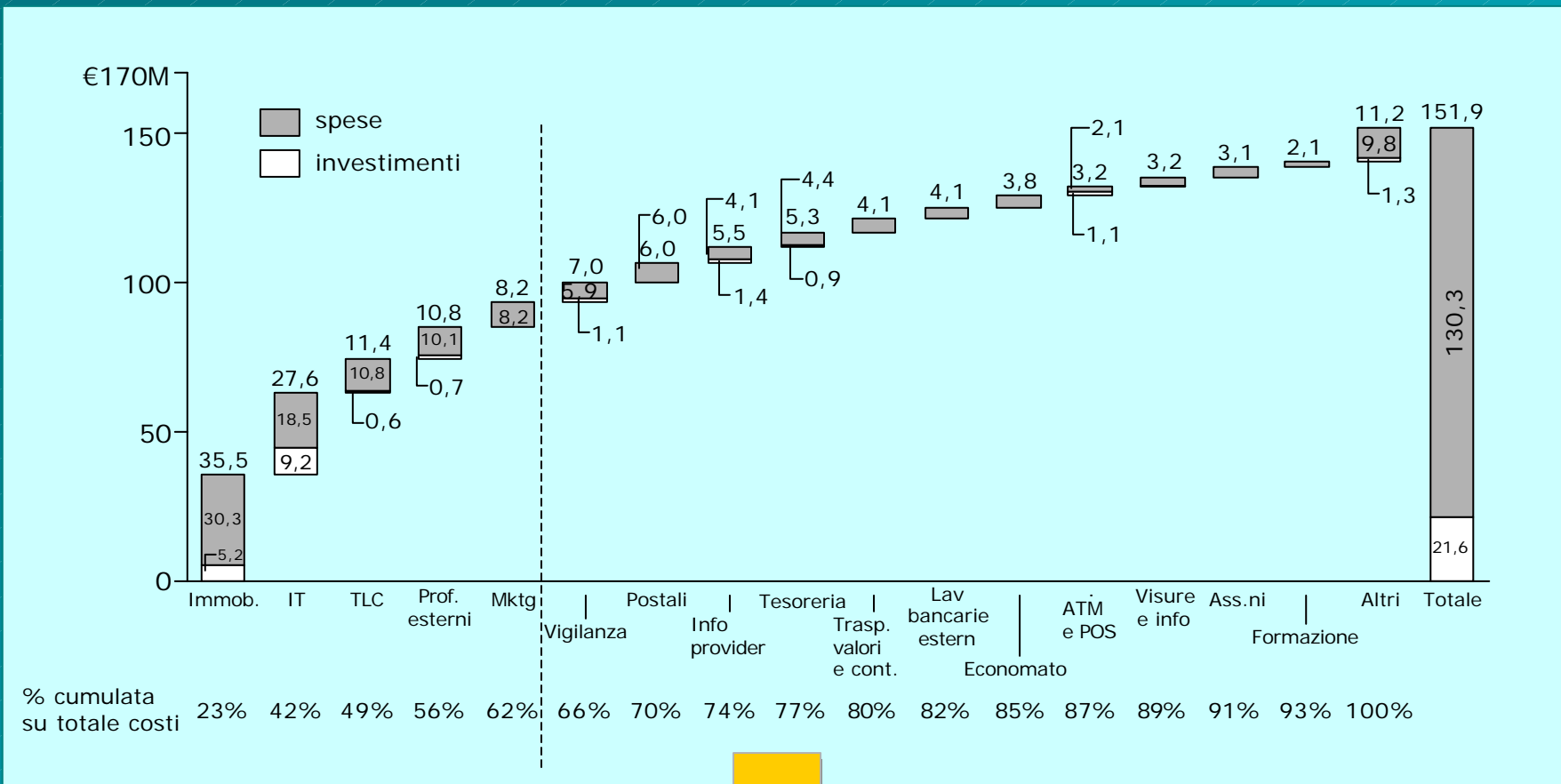
Attività / responsabilità chiave

- Monitoraggio e controllo della spesa
- Supporto ai processi di budget e pianificazione di medio periodo
- Individuazione delle opportunità di efficientamento
 - applicazione logica del "Total Cost of Ownership"
 - Process Reengineering
- Gestione processo di negoziazione ed acquisto
- Benchmarking interno/esterno
 - prezzi beni/servizi acquistati
 - livello di servizio dei fornitori
- Analisi prezzi/volumi
- Zero based costing



Creazione di due unità organizzative dedicate al governo dei costi operativi di Gruppo

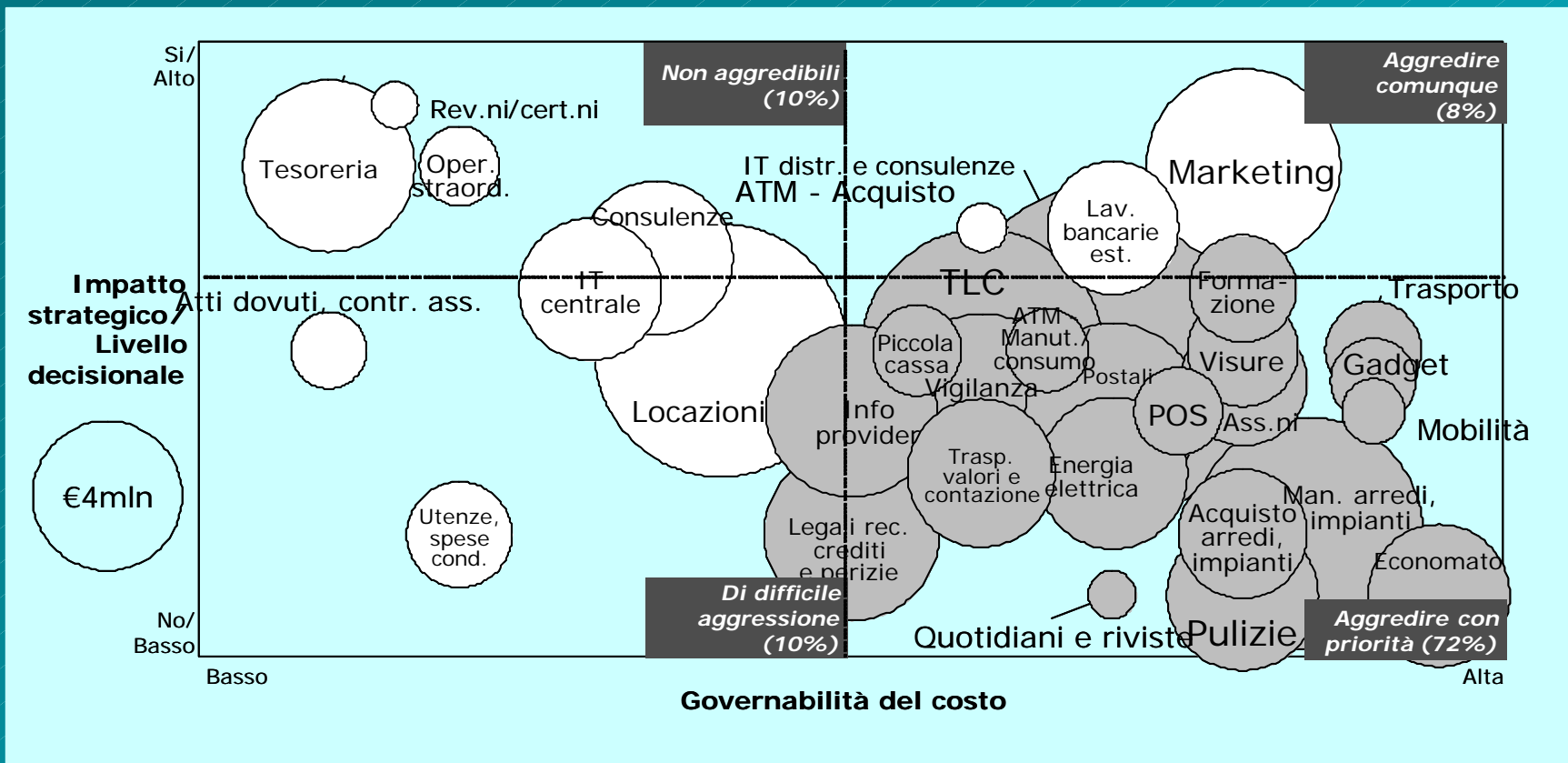
La gestione dei costi operativi - 2



Riclassificazione dei costi in logica gestionale (Total Cost of Ownership) in 20 categorie di spesa. Le prime 5 rappresentano oltre il 60% dei costi totali.

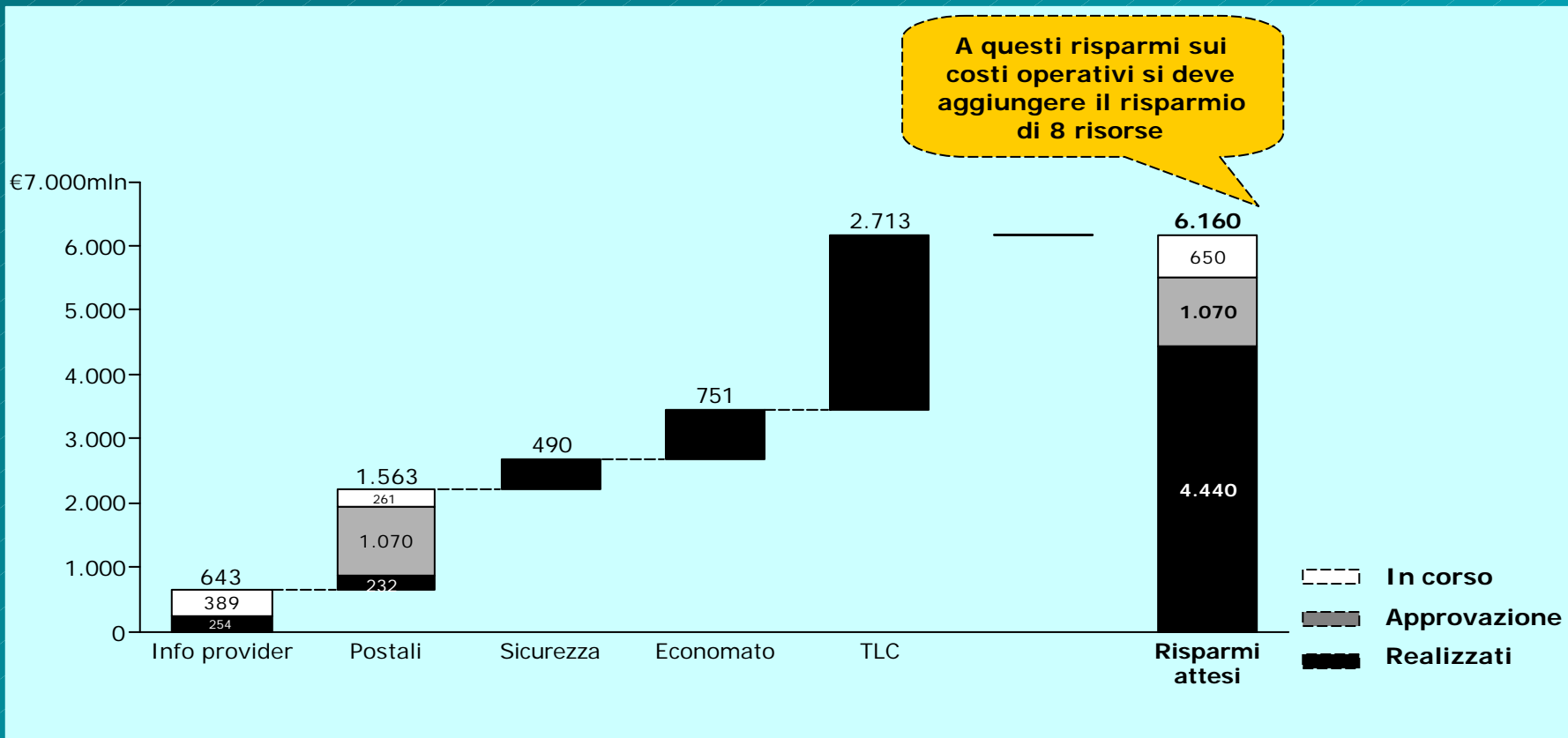
(*) Gli investimenti relativi a Cassa di Risparmio di Carrara sono inclusi nelle spese

La gestione dei costi operativi - 3



Almeno l'80% del totale aree di spesa risulta aggredibile (~ €120 mln)

La gestione dei costi operativi - 4



Tutti gli interventi sono stati avviati ed il 72% dei risparmi è già stato realizzato